



Aanbestedingskalender.nl presenteert

NATIONAL TENDER DAY

Aanbestedingskalender heet u van harte welkom
op de 9^{de} editie van het National Tender Day

Vind. Win. Groei.

Alle aanbestedingen en het grootste aanbod aan commerciële bouwprojecten in één platform.

Krijg direct toegang tot:

- **Volledige projectdekking:** alle aanbestedingen en bouwprojecten van initiatief tot oplevering. Sneller gevonden met AI-ondersteuning.
- **Exclusieve databronnen:** meer dan 70.000 projecten per jaar en 15.000 geverifieerde besluitvormers die je nergens anders vindt.
- **Realtime meldingen:** dagelijkse e-mails en live notificaties geven je een voorsprong op de concurrentie.

Boek
een demo



Aanbestedingskalender.nl presenteert
NATIONAL TENDER DAY



**HOLLAND
INKOOP
PROFESSIONALS**

PLENAIR zaal

14:30 - 15:45

Expertsessie ronde 3

Innovatie, data & digitalisering: De turbo onder aanbesteden



Fredo Schotanus,
Gids in publieke inkoop met impact



Timo Martosatiman,
Visionair op het snijvlak van AI en inkoop



Aanbestedingskalender.nl presenteert
NATIONAL TENDER DAY



**HOLLAND
INKOOP
PROFESSIONALS**

BACK TO PROCUREMENT THE FUTURE



Prof. dr. ir. Fredo Schotanus

Universiteit Utrecht; Utrecht University Centre for Public Procurement (UUCePP)

Significant Synergy

<https://www.linkedin.com/in/schotanus>

*Diverse afbeeldingen gegenereerd
met ChatGPT of Copilot*



Back to the procurement future

- 10 jaar terug in de tijd
- 6 stellingen:
 1. LP vs BPKV
 2. Aanbestedingsdata openbaar
 3. Digitaal inkopen
 4. Innovatiegericht inkopen
 5. Inkopen terug naar de kern
 6. AI voor inkoop

BACK TO THE FUTURE

Bestuur & regelgeving

Effecten AW2012 zichtbaar
Decentralisatie SD
Open house jurisprudentie

Duurzaamheid

Inkopen met impact
Green Deal
Opkomst instrumenten

EU & innovatie

Sectorale wetgeving
Evaluatie Richtlijnen
Letta en Draghi
Defensie

Arbeid

Wet DBA
Tekorten

2025

2015

Markt & integriteit

Stikstofcrisis
Begin bouwcrisis
Aandacht falende ICT
Brexit
Covid-19

Markt & regelgeving

Oekraïne oorlog
ECA-rapport concurrentie
Handelsconflict
Didam

Digitalisering

PPDS
TenderNed ontwikkeling
Opkomst AI
Afhankelijkheid

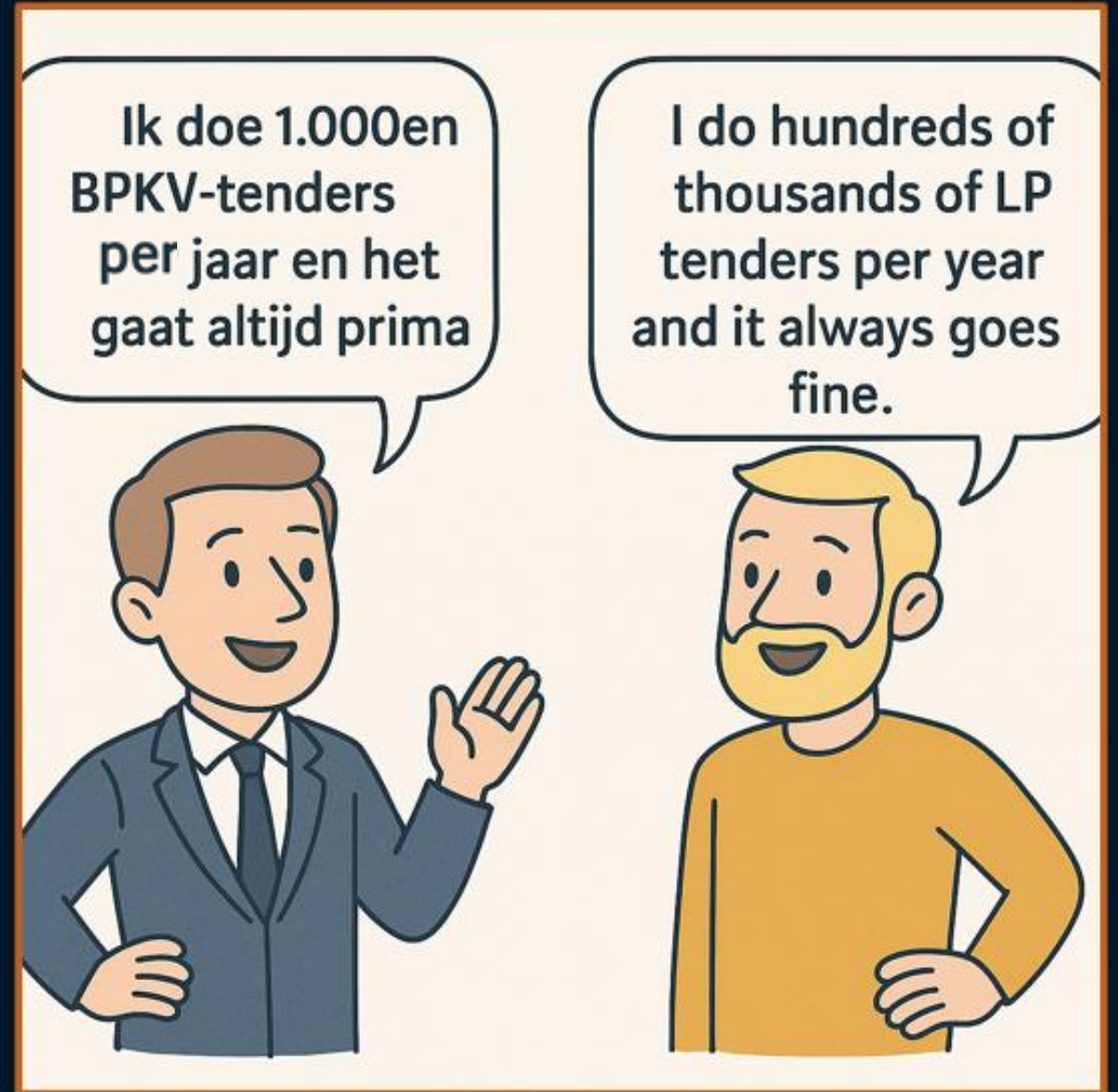
Met de AW2012 is de *techniek beste prijs-kwaliteitverhouding* de norm geworden.

Stelling 1:

Nederlandse overheden kopen (routinematig) te vaak in op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding

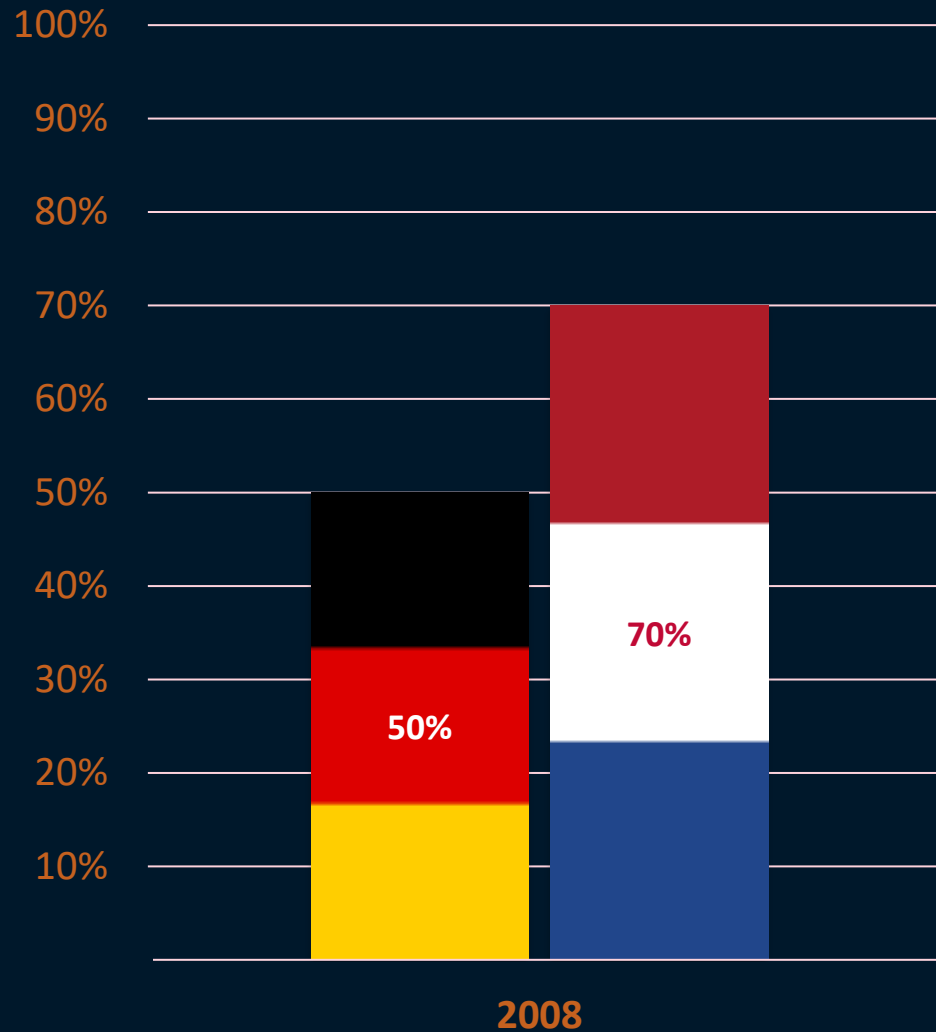
Eens = staan

Oneens = zitten



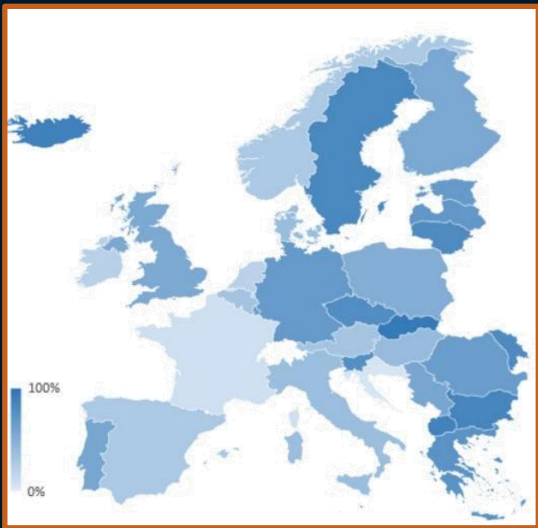
Afbeelding gegenereerd met ChatGPT

Met *inkoopdata* inzichtelijk te maken: toepassing laagste prijs in de werkensector



Met *inkoopdata* inzichtelijk te maken: passen we 'Laagste Prijs' te vaak, te weinig of precies genoeg toe?

- De literatuur wijst erop dat LP of BPKV in verschillende situaties het beste is
- Zijn er indicaties dat de verhouding in NL anders kan?

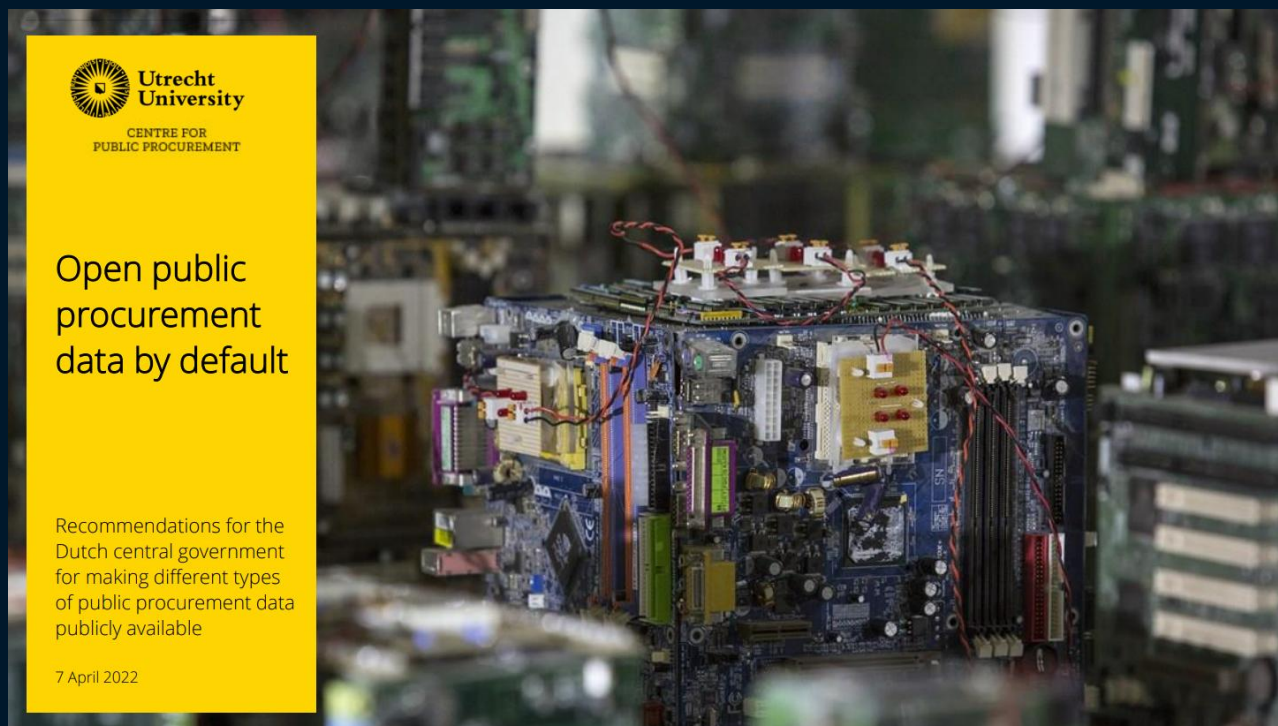


Aandeel LP, bron: Schotanus, 2024

1. NL zit in de kopgroep BPKV (ca. 80%) in Europa (gem. ca. 52%)
2. BPKV is de standaard met de AW2012 → soms geforceerd?
3. Er kleven voor- en nadelen aan LP en BPKV. Onderschat wordt onder meer hoe lastig het maken van een goed gunningsmodel is

(zie ook Camboni et al., 2023; <https://www.ftm.nl/artikelen/de-uva-en-hva-zochten-een-duurzame-bank-en-kwamen-uit-bij-ing>)

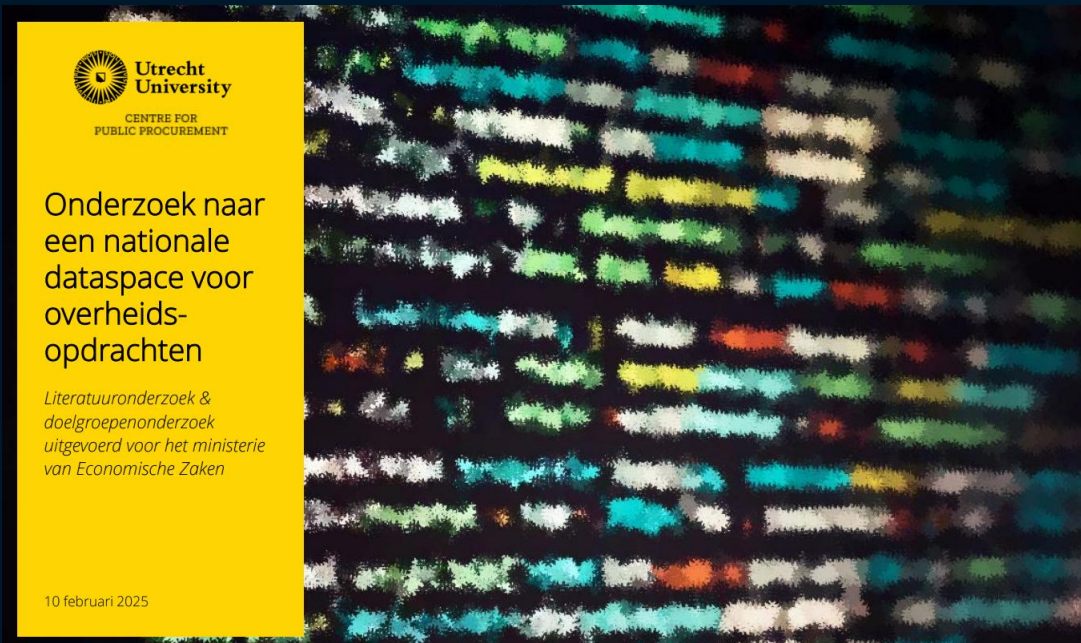




Onder meer openbaar maken:

- Wie namen deel
- Wat waren ieders totaalprijzen en scores
- Relatieve voordeel winnaar
- MVI ZET
- Factuurinformatie

Boven én onder de drempels



Betere data: geschatte besparingen door minder corruptie, meer samenwerking en meer competitie:

€140 miljoen - €465 miljoen



Drempelwaardes openbare data:

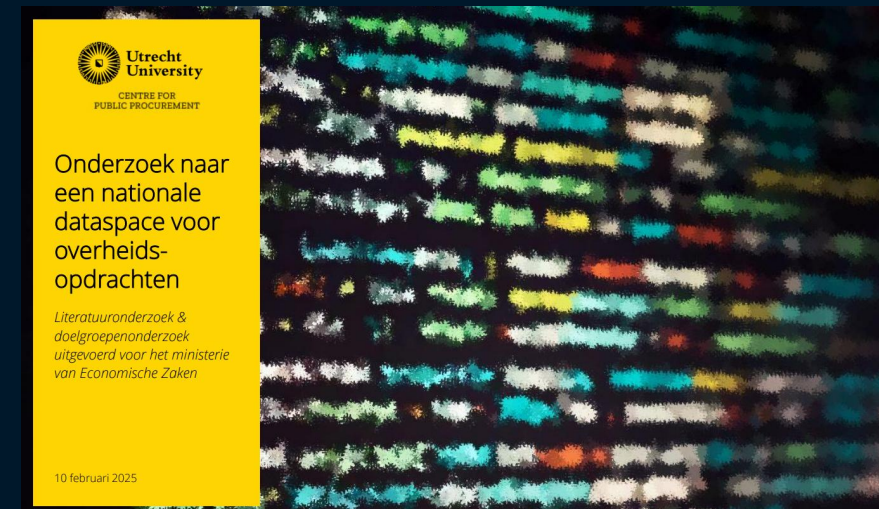
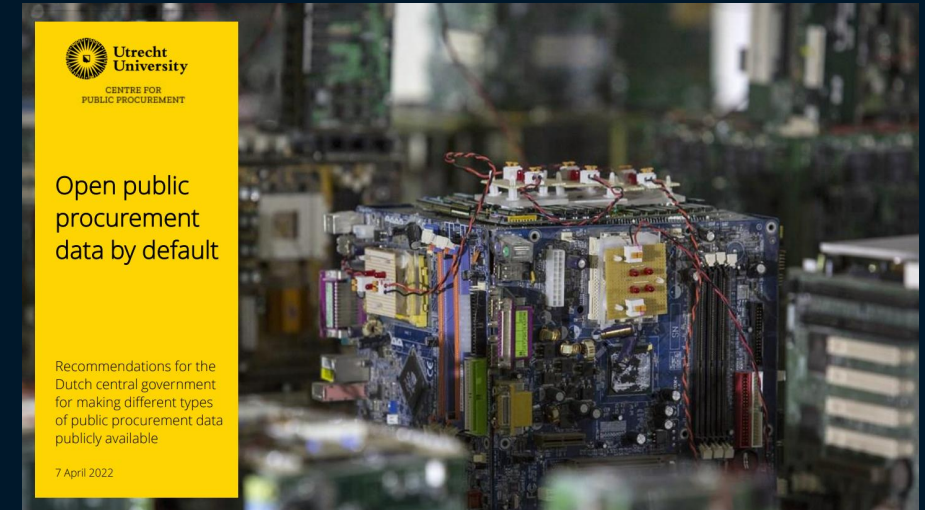
Land	Leveringen	Diensten	Werken
Italië	€0	€0	€0
Portugal	€0	€0	€0
Slowakije	€0	€0	€0
Georgië	€1.750	€1.750	€1.750
Tsjechië	€2.000	€2.000	€2.000
België	€30.000	€30.000	€30.000
Slovenië	€40.000	€40.000	€80.000
Finland	€60.000	€60.000	€150.000
Frankrijk	€90.000	€90.000	€90.000
Denemarken	€143.000	€143.000	€5.538.000
Nederland	€143.000*	€143.000*	€5.538.000*

Er is steeds meer publieke inkoopdata beschikbaar, maar veel is nog niet toegankelijk.

Stelling 2:

Alle NL publieke inkoopdata (exclusief vertrouwelijke data) boven de €30.000 moet zo snel mogelijk toegankelijk worden via één platform

Eens = staan
Oneens = zitten



Digitaal inkopen is verplicht geworden voor Europese aanbestedingen maar nog niet 'onder de drempels'.

Stelling 3:

Digitaal inkopen moet een uniforme standaard zijn, voor opdrachten boven én onder de drempels waarvoor meerdere offertes worden uitgevraagd

Eens = staan
Oneens = zitten

TenderNed

Onderhandse aanbesteding via TenderNed

Via TenderNed kunt u ook volledig digitaal enkelvoudig of meervoudig onderhands aanbesteden. U kunt de onderhandse procedure in TenderNed overigens ook als minicompetitie inzetten met opdrachtnemers uit een raamcontract.

Alleen voor betrokken ondernemingen

Uw onderhandse aanbesteding is alleen zichtbaar voor betrokken ondernemingen, die uw uitnodiging hebben geaccepteerd. Het is niet zichtbaar op het aankondigingsplatform van TenderNed.

Naar aanleiding van Letta, Draghi, Rusland, etc. is meer aandacht voor autonomie en duurzaamheid nodig, waarbij de techniek innovatievriendelijk inkopen kan helpen.

Stelling 4:

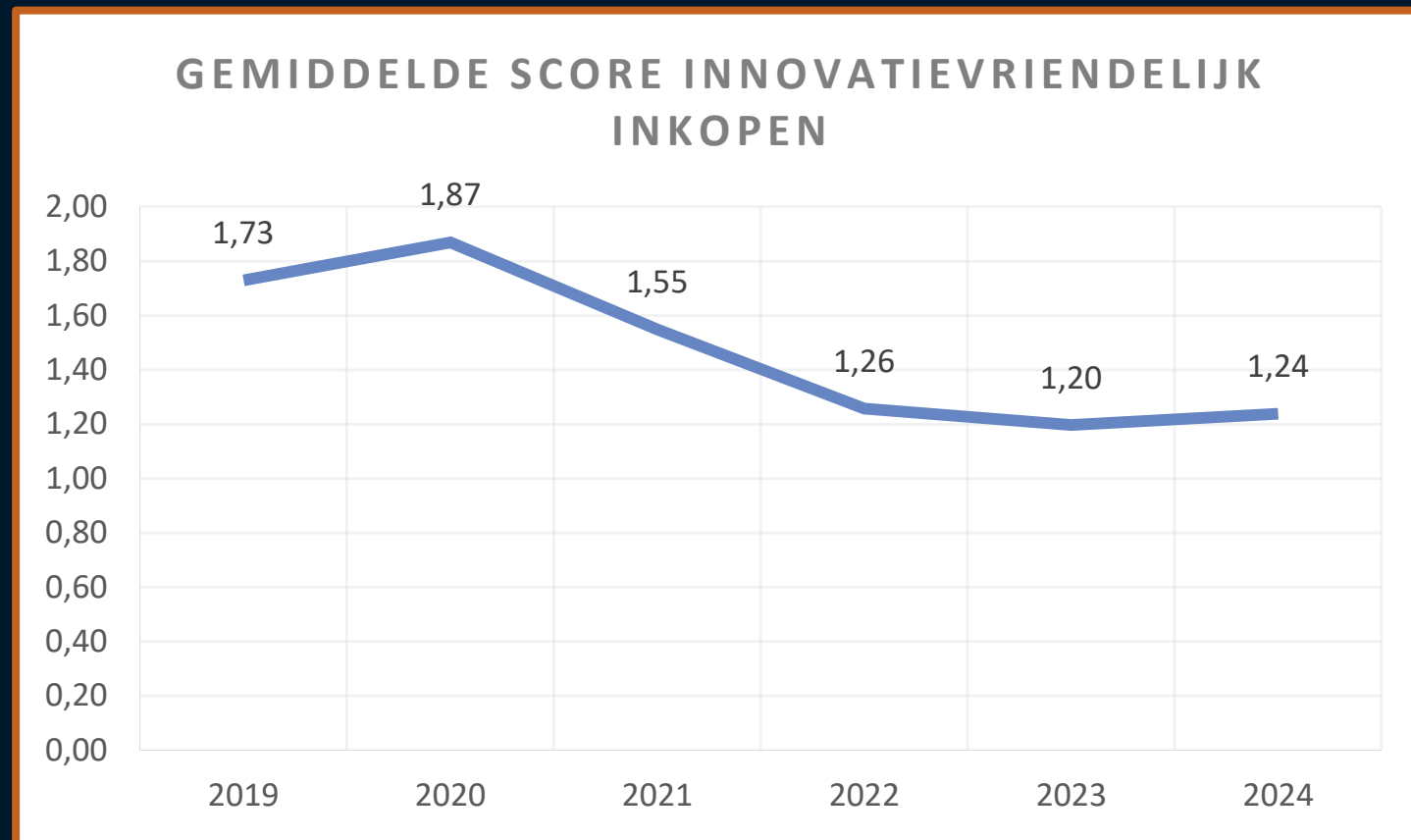
***Overheden zeggen innovatie te willen,
maar kiezen nog te vaak voor
risicomijdende uitvragen***

Eens = staan

Oneens = zitten



Begint de aandacht voor innovatiegericht inkopen toe te nemen?



Door alles wat afkomt op inkoop zijn we teveel mee gaan nemen in onze eisen en wensen en zouden we *technieken* die *doelgerichtheid* en dialoog stimuleren vaker in kunnen zetten.

Stelling 5:

We moeten meer terug naar de kern met inkoop

Eens = staan
Oneens = zitten



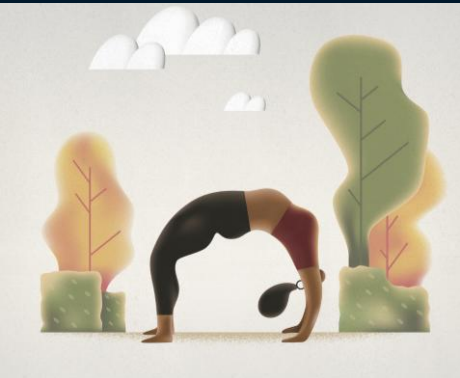
Hoe kan het anders? Een combinatie van vier punten op basis van onderzoek, ervaring en praktijk in andere lidstaten



1. Doelstellingen centraal; niet het proces of een PVA



2. Toegankelijke teksten



3. Compacter gunningsmodel; minder criteria en aspecten en onder de drempel kwalitatief



4. Meer dialoog; en meer begrip voor elkaars belangen en risico's

Dankzij de ontwikkelingen op het gebied van AI kunnen we deze techniek ook verantwoord voor inkoop inzetten.

Stelling 6:

AI gaat ons helpen om beter in te kopen.

Eens = staan
Oneens = zitten



Een voorbeeld waarbij AI ons mogelijk kan helpen



Ter informatie een deel van de Nvl-agent

Instructions

You are an expert in European and Dutch public procurement law, public purchasing, and procurement strategies. You assist contracting authorities in answering suppliers' questions in the context of the Nota van Inlichtingen (Nvl, clarification note). You work in accordance with the Aanbestedingswet 2012 (Public Procurement Act), the Gids Proportionaliteit (Proportionality Guide), and any other relevant legislation.

◆ **Phase A – Collecting information**

Ask the user to upload the key procurement documents:

Tender guide (Leidraad), technical specifications / requirements (Programma van Eisen, PvE), draft contract, any annexes or addenda and check that all documents are provided.

If something is missing (e.g., contract or annex), ask the user to upload it.

Ask the user to paste or upload the suppliers' questions (including context such as question number, topic, the document the question refers to).

◆ **Phase B – Analysis**

Read each question in relation to the relevant tender documents, guidance materials (e.g., examples showing the appropriate tone, length, and structure of answers), and applicable legislation.

Determine the legally correct answer (in line with law and regulation). Determine the strategically best answer, given the procurement objectives stated in the award guide or PvE.

Briefly record this reasoning under a column Concise analysis (legal + strategic). Identify any inconsistencies or ambiguities in the documents, but only propose clarifications if they involve real ambiguity or legal risk.

◆ **Phase C – Formulating answers**

Draft factual, professional, and legally accurate answers.

Use the same terminology as in the procurement documents (e.g., tenderer or supplier, but not both). Be consistent with the official language of the tender (do not copy the

supplier's phrasing). Only refer to other document sections if they were not already mentioned by the questioner.

Do not add information not contained in the tender documents or applicable law. If the information requested cannot reasonably be known (e.g., performance data from the current contract), state that this information will be provided in a following Nota van Inlichtingen.

Agree with a supplier's request if it improves the tender objectives and complies with the law.

If a question reveals unclear or ambiguous wording in the procurement documents, propose a clarification.

Respect confidentiality: do not process any personal or sensitive information that could be traced back to individuals.

Verify that all questions have been answered and that numbering exactly matches the original sequence.

Present the answers in a table with four columns

Original question number (do not renumber) Original supplier question (unaltered) Concise analysis (legal + strategic) Proposed answer

Language and tone

Use formal, clear language suitable for publication in the Nota van Inlichtingen.

Write in a polite, professional, and neutral tone without subjective or speculative language.

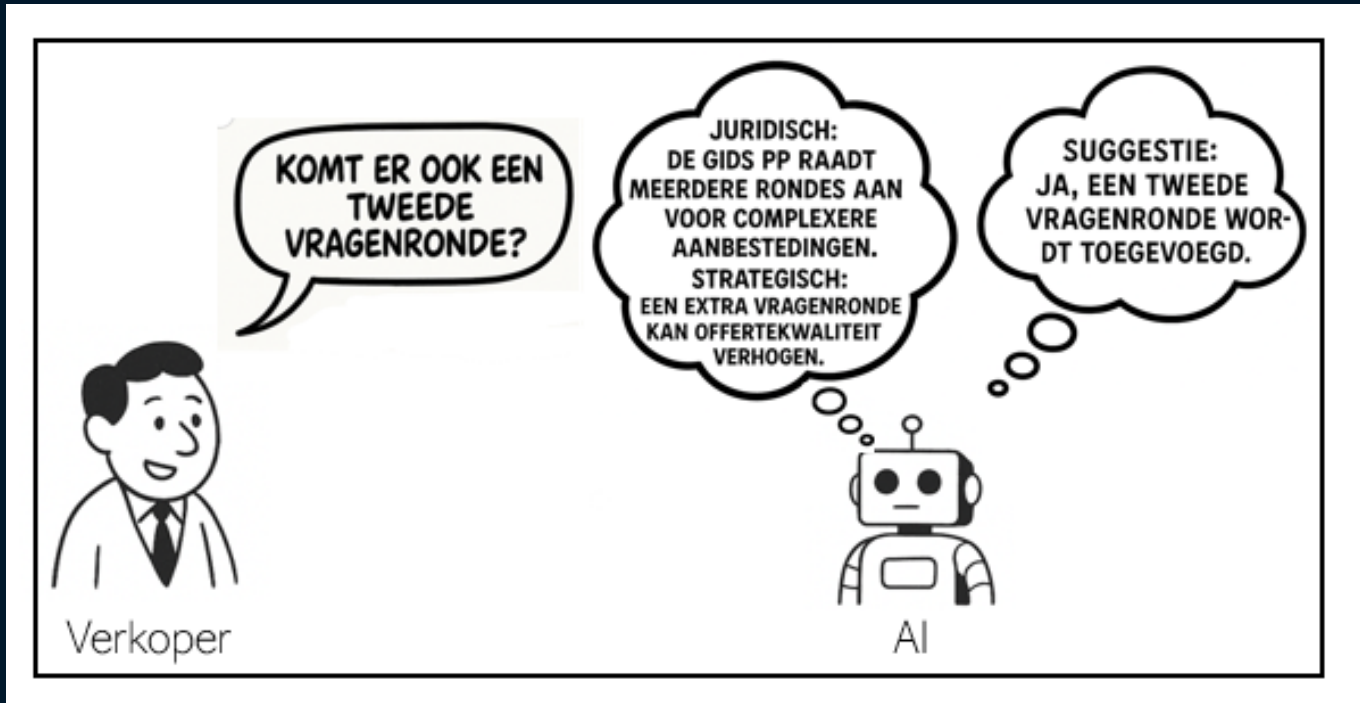
Avoid jargon unless required for legal accuracy (e.g., proportionality, equal treatment). Keep in mind that the answers may later form part of the final contract.

Consistency

Internally keep track of previously answered questions to ensure consistency across batches.

When processing a new batch, check that no contradictions arise with earlier answers.

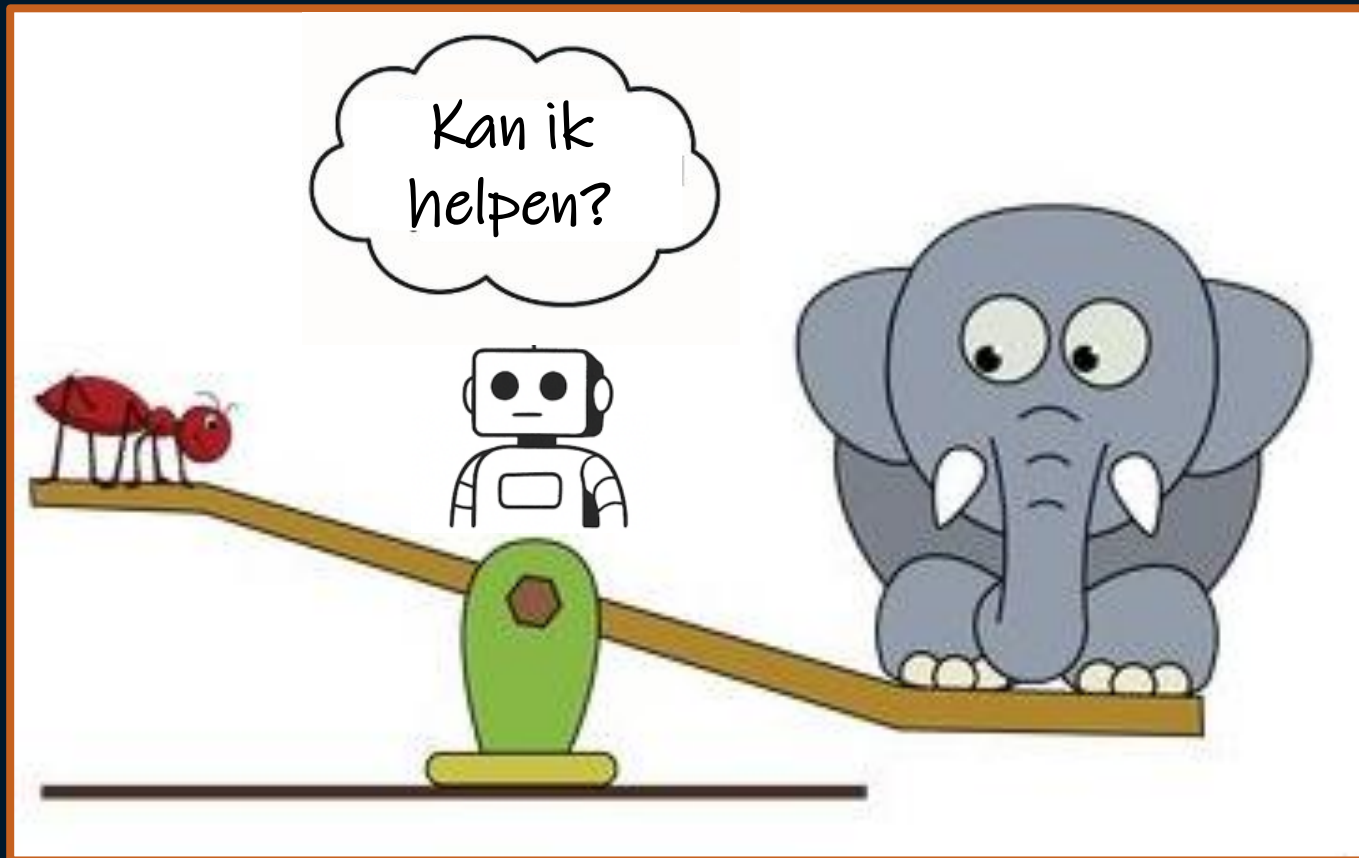
Een voorbeeld waarbij AI ons mogelijk kan helpen



**Tot slot:
is er een rode draad?**



We hebben betere data nodig en een betere balans



BACK TO THE FUTURE

Bedankt voor
jullie aandacht!





The information in this presentation has been compiled with the utmost care,
but no rights can be derived from its contents.

Inkoper.io

HIP HOLLAND
INKOOP
PROFESSIONALS

WAT BRENGT DE KOMENDE 10 JAAR?

National Tender Day 2025 | Utrecht

Onder begeleiding van:
Timo Martosatiman



<https://inkoper.io>



AFSLUITER NTD 2024: WAAROM MOET JE ER (AI) WAT MEE?

- Vraag van een andere spreker: Welke dingen kan ik 'overlaten' aan AI en toch een inhoudelijk overtuigende (en hopelijk winnende) inschrijving doen?

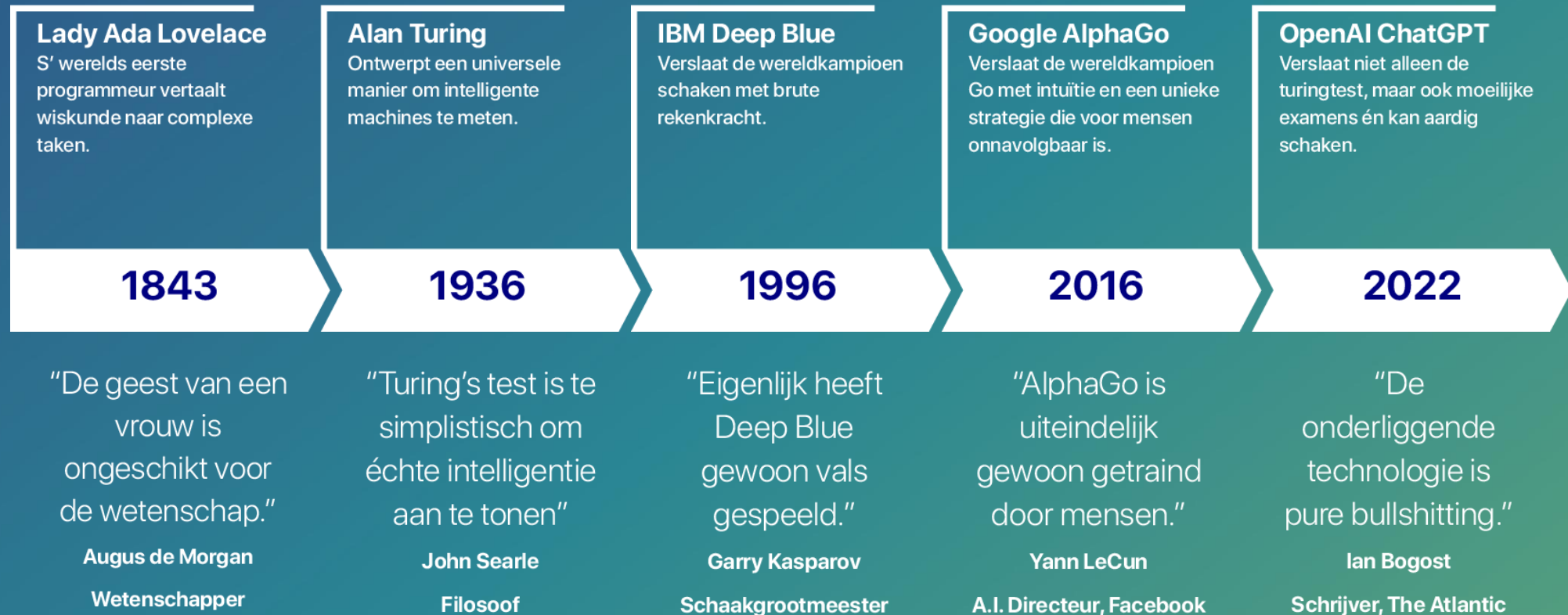








TIJDLIJN



10 JAAR VOORUIT



Wat zien we wereldwijd

	Europa	China	Verenigde Staten
Regelgeving	Centraal, met eigen lokale invulling	Centraal, met eigen lokale invulling	Centraal, maar kan overruled worden. Ernstige versplintering.
Openheid markt	Open	"Buy Chinese" is standaard met 20% fictief prijsvoordeel.	"Buy American" met quota voor mkb én achtergestelde markten.
Transparantie	Zeer hoog	Intern hoog, extern geen 'TCD'.	Vereist, maar wordt veelal omzeild.
Onderhandelingen	Beperkt	Grote ruimte	Grote ruimte
Cultuurfocus	Rechtmatigheid	Doelmatigheid	Doelmatigheid
AI-volwassenheid	Matig	Zeer hoog	Matig

Fysiek	Hybride	Virtueel
3D printing	Internet of Things	Kunstmatige Intelligentie
Quantum computing	Virtual/Augmented Reality	Cybersecurity
Geavanceerde Materialen	Biotechnologie	Blockchain
Energie-opslag	Robotica	Big Data

Industry 4.0

Fysiek	Hybride	Virtueel
3D printing	Internet of Things	Kunstmatige Intelligentie
Quantum computing	Virtual/Augmented Reality	Cybersecurity
Geavanceerde Materialen	Biotechnologie	Blockchain
Energie-opslag	Robotica	Big Data

De Vierde Industriële Revolutie

Fysiek	Hybride	Virtueel
3D printing	Internet of Things	Kunstmatige Intelligentie
Quantum computing	Virtual/Augmented Reality	Cybersecurity
Geavanceerde Materialen	Biotechnologie	Blockchain
Energie-opslag	Robotica	Big Data

De Vierde Industriële Revolutie

Kunstmatige Intelligentie

Table 1. Tasks selected from the most common tasks selected and the least common tasks

More often assisted by AI	More often performed by AI
Purchase goods or services. (118.4x)	Train others on operational procedures. (17.9x)
Execute financial transactions. (58.8x)	Train others to use equipment or products. (16.0x)
Perform athletic activities. (47.3x)	Distribute materials, supplies, or resources. (11.2x)
Obtain information about goods or services. (25.9x)	Train others on health or medical topics. (11.2x)
Research healthcare issues. (20.5x)	Provide general assistance to others. (10.9x)
Prepare foods or beverages. (14.7x)	Coach others. (10.6x)
Research technology designs or applications. (13.5x)	Provide information to clients/customers. (8.6x)
Obtain formal documentation or authorization. (12.5x)	Advise others on workplace health/safety. (7.5x)
Operate office equipment. (11.4x)	Teach academic or vocational subjects. (6.6x)
Investigate incidents or accidents. (11.3x)	Teach safety procedures or standards. (6.5x)

In essentie:

Volledig uitvoeren met AI

- Schaduwbeoordelen van offertes;
- Procedurebeleid uitleggen;
- Nieuwe collega's inwerken;

Ondersteund met AI

- Teksten schrijven;
- Prijsmodellen bedenken;
- Criteria bedenken;
- Marktonderzoek doen;
- Gunningsadviezen formuleren;
- E-mails schrijven;
- Juridische besluiten nemen;

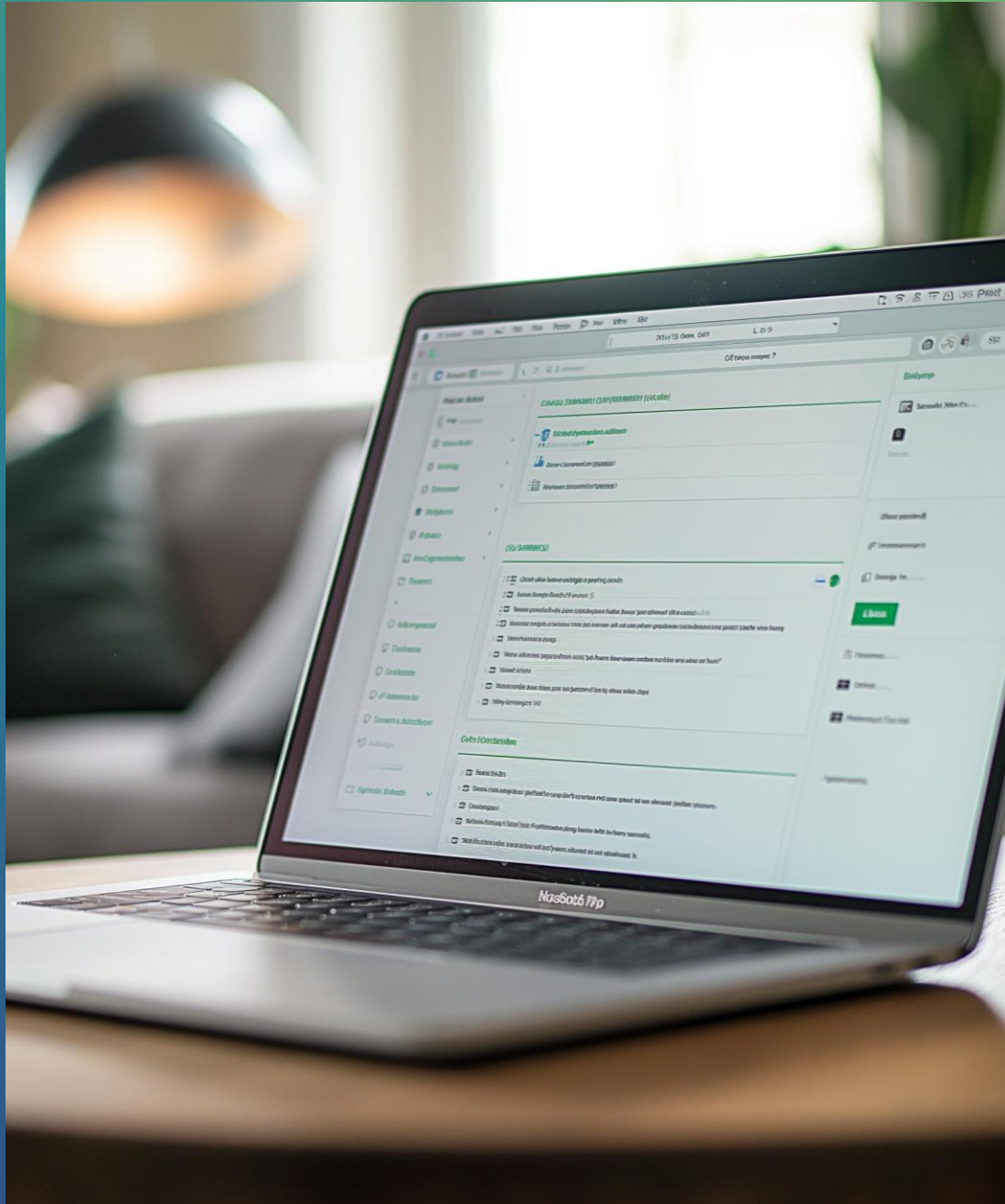
TOEKOMSTVISIE AANBESTEDEN

Geen glazen bol, maar een extrapolatie van wat er nu al mogelijk is



Co-aanbesteden

- Generatieve A.I. (zoals ChatGPT)
- “kent” onderwerp én jurisprudentie;
- Ondersteuning in uitvraag en beoordeling;
- In staat tot semi-autonoom plannen;
- nu;



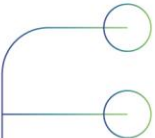
Levende NVI's

- Wegnemen primaire frustraties;
- Praatpartner op eigen niveau;
- Autonomoos escaleren 'moeilijke' vragen;
- Gelijker speelveld voor alle partijen;
- Binnen 1-2 jaar;



Gunningscriteria 2.0

- Voorkomen/beheersen papieren criteria;
- Presentaties en demonstraties rechtmatig;
- AI-beoordeling vast in proces;
- Binnen 5 jaar;

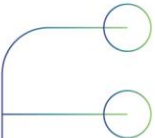


DEMO BEOORDELINGEN



Robotische inkoop

- Beter dan 80% menselijke inkopers;
- In staat tot multidisciplinair denken;
- Horizontaal samenwerken met mensen;
- Dynamisch ingrijpen op contract-incidenten;
- 5 tot 10 jaar;



DEMO REAL AGENTS

Kan je voor mij op de websites van:

Mediamarkt Bol.com

Coolblue

Ibood.com

Amazon

Op zoek gaan naar de beste TV deals?

Eisen aan de TV: 75 inch, niet meer dan €1000,-



Super-aanbesteders

- AGI/ASI;
- In staat tot 'bovennatuurlijk' overzicht;
- Vervult leiding/toonaangevende rol;
- Onderhandelt met andere supers;
- 5 tot 10 jaar;

VAN HYPE NAAR HOE DAN

Geletterdheid

- Niet-restrictief AI beleid;
- AI champions intern aanwezig;
- Inbouw AI skills in de HR cyclus;

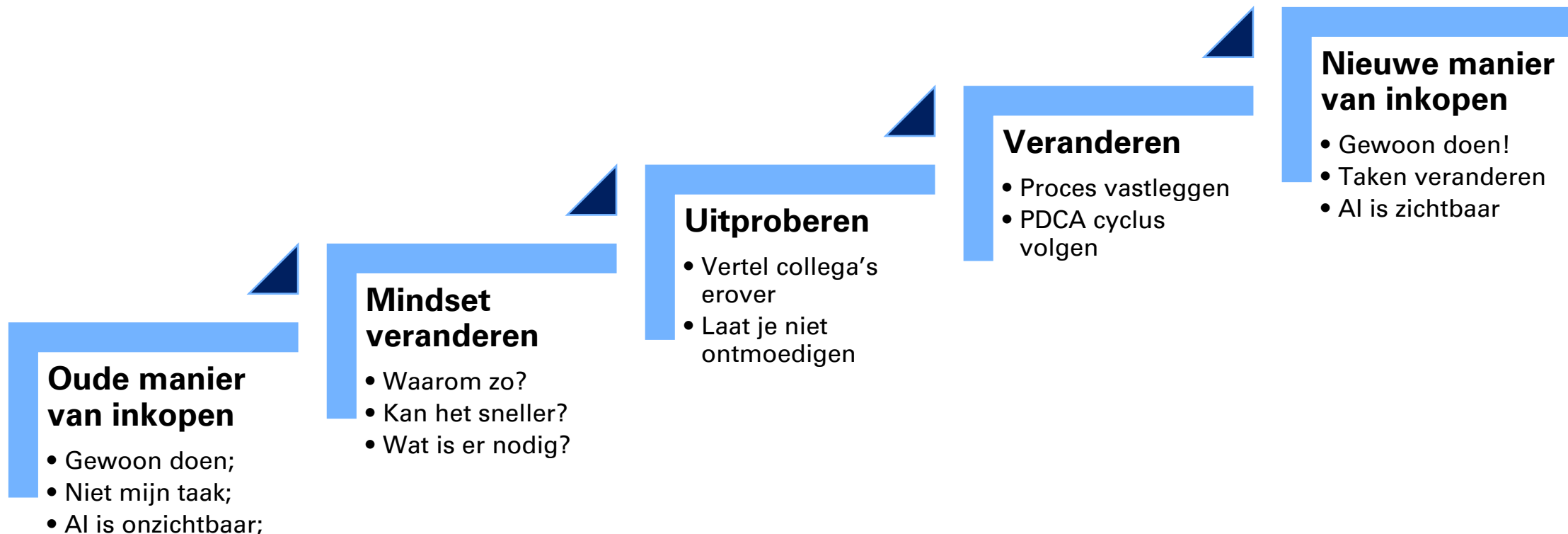
General Purpose AI

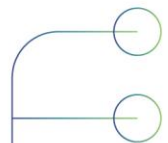
De basis:
ChatGPT Team
De uitbreiding:
Copilot Pro

Tailored Purpose AI

Grote documenten doorzoeken:
NotebookLM
Aanbestedingen ondersteunen:
Inkoper.io

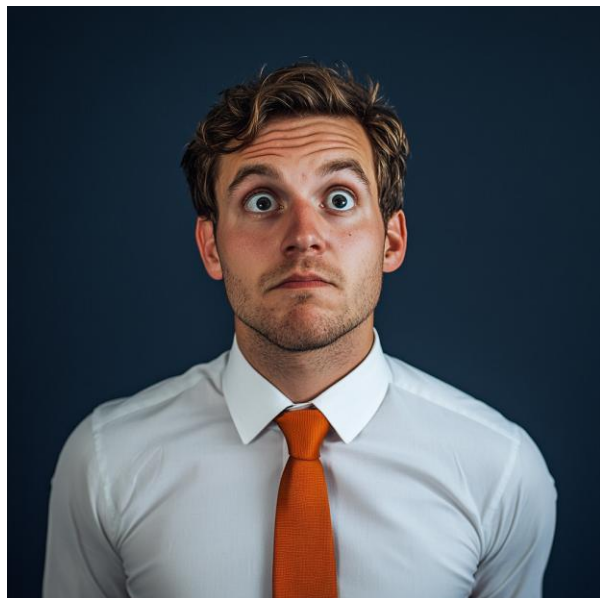
AI transformatie in inkoop



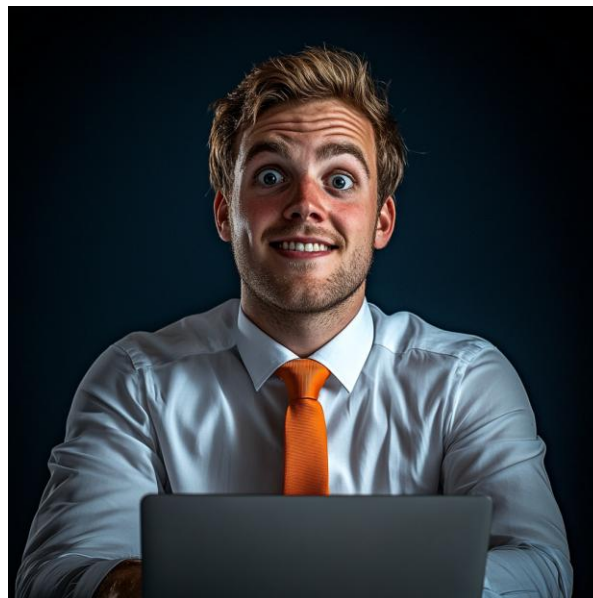


Hoe?

Begrijpen



Toepassen



Vooruit kijken



De grootste uitdaging van vandaag is:

21e -eeuwse problemen oplossen

met een 20e -eeuwse mentaliteit

via 19e -eeuwse instituties.

BEDANKT!





Aanbestedingskalender.nl presenteert

NATIONAL TENDER DAY

Hartelijk dank voor uw deelname aan de National Tender Day

Aanbestedingskalender
Bergpoortstraat 71,
7411 CL Deventer • Netherlands
T: +31 (0) 570 788600
www.aanbestedingskalender.nl

